



KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

2019-2023 STRATEJİK PLANI 2019 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU





REKTÖR SUNUŞU

Ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşabilmesinde en önemli aktörlerin başında hiç kuşkusuz üniversiteler gelmektedir. Karadeniz Teknik Üniversitesi olarak ülkemizin yüksek çıkarlarına yönelik eğitim, araştırma ve topluma hizmet faaliyetlerini başarı ile gerçekleştirebilmek ve bunu sürdürülebilir hale getirebilmek için kurumsallaşmayı sağlayarak ortak değerler, ilkeler ve ölçülebilir hedefler doğrultusunda hareket etmemiz gerekmektedir.

Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planını, kanun ve yönetmeliklerin zorunlu kıldığı rutin bir görevden ziyade, gelişmelere göre sürekli yenilenen ve güncellenen bir yönetim aracı olarak kabul etmekteyiz. Planımız, geniş bir zaman dilimi içerisinde ve tüm iç ve dış paydaşlarımızın görüş ve önerileri alınarak hazırlanmıştır.

Yeni plan döneminde KTÜ, girişimcilik ve yenilikçilik kültürünü, sanayi iş birliğini, araştırmacı insan kaynağını, araştırma altyapısını ve uygulama ve araştırma merkezlerinin etkinliğini daha da artırarak yenilikçi üretim için araştırma üniversitesi idealini ve kapasitesini geliştirmeye devam edecektir.

Hesap verebilirliği sadece mali bir konu olarak görmeyen yönetim anlayışımız yeni plan dönemindeki her tür faaliyette gereken performansın karşılanması, karşılanamadığı durumlarda geçerli nedenlerle açıklanabilmesi önceliklerimizden birisi olacaktır.

Türkiye'de kurulu dördüncü üniversite olarak yetişmiş insan gücüne katkılarımız yanında, araştırma ve geliştirme faaliyetlerimizin ve topluma sunduğumuz hizmet kalitesinin artarak devam edeceği inancımızı korumaktayız. Bununla birlikte stratejik planda belirtilen hedeflere ulaşılmasında hepimizin sorumluluğu olduğunu bilmemiz ve üniversitemizin başarısı için tüm personelimiz ve öğrencilerimiz ile birlikte çalışmaya devam etmemiz gerekmektedir.

Bu duygularla 2019-2023 Stratejik Planı 2019 Yılı Değerlendirme Raporumuzu kamuoyunun bilgisine sunar, Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin gelişmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleşmesine katkı verenlere teşekkür ederim.

Prof. Dr. Süleyman BAYKAL
Rektör

1. GİRİŞ

Karadeniz Teknik Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planını, kanun ve yönetmeliklerin zorunlu kıldığı rutin bir görevden ziyade, gelişmelere göre sürekli yenilenen ve güncellenen bir yönetim aracı olarak kabul etmektedir. Planımız, geniş bir zaman dilimi içerisinde ve tüm iç ve dış paydaşlarımızın görüş ve önerileri alınarak hazırlanmıştır.

Tüm çalışmaların ardından KTÜ 2019-2023 Stratejik Planı T.C Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının görüş ve önerilerinin de plana yansıtılmasıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

KTÜ 2019-2023 Stratejik Planında 5 stratejik amaç, 18 stratejik hedef ve bu hedeflerin gerçekleşmesini ölçmek üzere 70 performans göstergesi belirlenmiştir.

KTÜ iç ve dış paydaşların katılımı ile hazırlanmış olan 2019-2023 Stratejik Planında her bir birimin sorumlu (S) olduğu ve iş birliği (İ) yapacağı faaliyetler bir sorumluluk tablosu ile ortaya konmuştur. Beş yıllık döneme yayılmış olan her bir faaliyetin sonucunda o faaliyeti gerçekleştiren birim, performans göstergesini KTÜ Stratejik Plan Bilgi Sistemine (SPBS) düzenli olarak girmektedir. Yıl içerisinde 3'er aylık izleme dönemlerinde her bir faaliyete ait göstergeler değerlendirilmektedir. Her birim, gerçekleştiremediği faaliyete ilişkin gerekçelerini KTÜ SPBS'ye girmektedir.

Üniversitemiz, 2019-2023 Stratejik Planı 2019/1. ve 2. Dönem İzleme toplantısı Rektörümüz Prof. Dr. Süleyman BAYKAL başkanlığında gerçekleştirilmiş olup, Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin de katıldığı toplantıda 2019-2023 Stratejik Planının ilk altı aylık amaç ve hedef gerçekleştirmeleri performans göstergeleri aracılığıyla değerlendirilmiştir.

KTÜ 2019-2023 Stratejik Planının 2019 yılı gerçekleştirmelerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli iyileştirme çalışmalarının yapılması amacıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, Üniversitemiz Strateji Geliştirme Kuruluna ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmak üzere hazırlanmıştır.

Rapor, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının yayımlanmış olduğu Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberinde yer alan Stratejik Plan Değerlendirme Raporu formatına uygun olarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz, değerlendirme sonuçları planın gelecek dönem uygulamalarında tüm paydaşlara ve uygulayıcılara yön vermesi temennisiyle 2019 Yılı Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.

2. AMAÇ HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRMESİ

Stratejik Amaç No	Stratejik Amaç Adı	Performans Yüzdesi
1	Eğitim-Öğretim	64,21
2	Araştırma	41,98
3	Kurumsal Kapasite ve Kalite Kültürü	70,22
4	Toplumsal Hizmet	34,78
5	Uluslararasılaşmak	49,60
2019 YILI GENEL PERFORMANS ORTALAMASI		52,16

STRATEJİK AMAÇ ve HEDEFLER		Performansı (%)
Amaç 1- Eğitim-öğretimde kaliteyi geliştirerek değişime ve gelişime açık öğrenciler yetiştirmek ve mezun etmek.		64,21
Hedef 1.1	Eğitim programlarının niteliği geliştirilecektir.	53,97
Hedef 1.2	Eğitim-öğretim altyapısı iyileştirilecektir.	70
Hedef 1.3	Öğretim elemanı niteliği artırılabacaktır.	52,86
Hedef 1.4	Öğrenci niteliği artırılabacaktır.	80
Amaç 2- Yenilikçi üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek.		41,98
Hedef 2.1	Girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile sanayi işbirliği geliştirilecektir.	26,67
Hedef 2.2	Araştırmacı insan kaynağı geliştirilecektir.	31,25
Hedef 2.3	Araştırma altyapısı geliştirilecektir.	40
Hedef 2.4	Uygulama ve Araştırma Merkezleri daha etkin hâle getirilecektir.	70
Amaç 3- Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurumsal kültürü yaygınlaştırmak.		70,22
Hedef 3.1	Kurumsal memnuniyet ve aidiyet duygusu geliştirilecektir.	70
Hedef 3.2	Mezunlarla iletişim ve işbirliği güçlendirilecektir.	73,44
Hedef 3.3	Kalite kültürü yaygınlaştırılacaktır.	67,22
Amaç 4- Toplumsal sorunlara duyarlı ve çözüm odaklı üniversite olmak.		34,78
Hedef 4.1	Toplumsal sorunlara yönelik faaliyetler artırılabacaktır.	54
Hedef 4.2	Bilginin topluma yayılması artırılabacaktır.	35,34
Hedef 4.3	Sağlık alanında tanı, tedavi ve bakım süreçlerinde hizmet kalitesi artırılabacaktır.	15
Amaç 5- Uluslararasılaşmak		49,60
Hedef 5.1	Değişim programları etkin hale getirilecektir.	40
Hedef 5.2	Uluslararası işbirliği süreçleri geliştirilecektir.	50
Hedef 5.3	Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılabacaktır.	50
Hedef 5.4	Uluslararası görünürlük daha da artırılabacaktır.	58,41

AMAÇ (A1)	Eğitim-öğretimde kaliteyi geliştirerek değişime ve gelişime açık öğrenciler yetiştirmek ve mezun etmek.				
HEDEF (H1.1)	Eğitim programlarının niteliği geliştirilecektir.				
Hedefin Performansı	% 53,97				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ders müfredatları konusunda dış paydaş görüşlerinin yeterli düzeyde alınamaması, enstitülerin mevcut eğitim faaliyetleri dışına çıkamayıp, yeterli sayıda disiplinlerarası lisansüstü program açmaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Birim Danışma Kurullarınca ders müfredatlarıyla ilgili hedeflenen düzeyde dış paydaşların görüş ve önerilerinin alınması sağlanacaktır. Disiplinlerarası programların artırılmasında; birimlerarası işbirliği sağlanacak, enstitü çalışma grubu oluşturularak düzenli toplantılar yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1 Akredite olan lisans programlarının toplam lisans program içindeki oranı (%) (*)(**) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir. **YÖK tarafından ikinci öğretim programlarının kapatılmasından dolayı göstergenin başlangıç ve hedef değerleri değiştirilmiştir.</i>	50	23,07	28	26,92	78,09
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	YÖK Kalite Kurulu tarafından akreditasyonlara verilen önem daha da artmış olup, bu gösterge önemini korumaktadır.				
Etkililik	Hedefe ulaşacak düzeyde akreditasyon başvuruları yapılmış olmakla birlikte bazı prgramların akreditasyon süreçleri 2020 yılında devam etmektedir. Akreditasyon süreçleri ile Kalkınma Planında yer alan "Nitelikli insan güçlü toplum" ve "Yükseköğretimde Kalite Güvence Sistemi" amaçlarına katkı sağlanmaya devam edilecektir.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır. Her yıl mevzuat gereği Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanmakta ve YÖK Kalite Kuruluna gönderilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.2 Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı (*)(**) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i> <i>**Eldedilen veriler sonucu başlangıç ve sonraki yıl hedef değeri artırılmıştır.</i>	15	14	16	14	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam anlamıyla karşılanamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Öncelikli sektörlerle yönelik önlisans, lisans ve lisansüstü programların sayısı ve çeşitliliği artırılacak ve bu alandaki Ar-Ge faaliyetlerine üniversiteler nezdinde özel önem verilecektir." politikasına katkı sağlanmış olacaktır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde araştırmacılar da ortak çalışma kültürünün yetersizliği risk oluşturmaktadır. Bu riski ortadan kaldırmak için işbirliğini artırıcı toplantı ve eğitim faaliyetleri yapılacaktır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.3 Müfredatları konu alan dış paydaşlarla yapılan toplantı sayısı	15	12	25	18	46,15

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir" ve "Yükseköğretimde Kalite Güvence Sistemi" politikasına katkı sağlanmış olacaktır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.

Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.4 Öğrenci ders değerlendirme memnuniyet oranı (1-10 arası)	20	5,48	5,53	5,50	40

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam anlamıyla karşılanamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Yükseköğretimde Kalite Güvence Sistemi" amacına katkı sağlanmaya devam edilecektir.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A1)

Eğitim-öğretimde kaliteyi geliştirerek değişime ve gelişime açık öğrenciler yetiştirmek ve mezun etmek.

Hedef (H1.2)	Eğitim-öğretim altyapısı iyileştirilecektir.				
Hedef (H1.2) Performansı	% 70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bazı birimlerde teknolojik altyapı eksikliğinin bulunması memnuniyet oranını olumsuz etkilemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefin gerçekleşmesini sağlamak üzere mali kaynaklar yönünden öncelik sağlanarak, eğitim-öğretime ilişkin teknolojik altyapı eksikliğinin iyileştirilmesi sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG 1.2.1 Kütüphanedeki basılı kitap sayısı <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	20	119.252	120.400	122.221	100
--	----	---------	---------	----------------	------------

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal unsurlar açısından riskler bulunmamakla beraber, basılı yayın alımı alımlarının karşılanmasına yönelik yılı ödeneklerinde yetersizlik söz konusudur.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.2 Derslerde ve etkinliklerde çağdaş araç gereçlerin kullanılması memnuniyet oranı (1-10)	30	6,65	6,90	6,63	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen dijital çağa ayak uydurma eylemlerinin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar, göstergeyi ihtiyaçlı hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedefine ulaşamamış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Gösterge ile Kalkınma planında yer alan nitelikli insan yetiştirilmesi kapsamında dijital çağa ayak uydurma ve bilgiye ulaşmada açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesine katkı sağlanmış olmaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ulaşma süresi bakımından bütçe imkanları kısmen risk oluşturmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG 1.2.3 Öğrenci başına derslik (derslik + amfi) büyüklüğü (m ²)	25	1,40	1,50	1,60	100
--	----	------	------	------	-----

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ulaşma süresi bakımından bütçe imkanları kısmen risk oluşturmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.4 Öğrenci serbest çalışma alanı (m ²) (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	25	7.200	7.500	7.644	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ulaşma süresi bakımından bütçe imkanları kısmen risk oluşturmaktadır.				

AMAÇ (A1)

Eğitim-öğretimde kaliteyi geliştirerek değişime ve gelişime açık öğrenciler yetiştirmek ve mezun etmek.

HEDEF (H1.3)	Öğretim elemanı niteliği artırılabacaktır.
HEDEF (H1.3) PERFORMANSI	% 52,86
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bütçe kısıtlarından dolayı akademik personelin yurtdışı bilimsel etkinlikler için görevlendirme talepleri yeterli düzeyde karşılanamamıştır.

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler

Hedefin gerçekleşmesini sağlamak üzere özel bütçe dışında döner sermaye, ulusal-uluslararası proje gelirleri ile mali kaynakların çeşitlendirilerek ilave imkan sağlanması planlanmaktadır.

Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1 Öğretim üyesi başına düşen yayın (SCI, SSCI-exp, AHCI) sayısı	25	0,70	0,75	0,73	60

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşamamış, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde akademik personelin motivasyon düşüklüğü ve ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel faaliyetlere ayrılan kaynakların azalması risk oluşturmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.2 Eğitimcilerin eğitimine katılan öğretim üyesi sayısı	15	40	80	172	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.3 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	15	39	35	35,57	85,75

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan Nitelikli insan güçlü toplum amacına (Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir.) politikasına katkı sağlanmaktadır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	YÖK tarafından, taleplerin üzerinde yapılan kontenjan artışları gösterge üzerinde risk oluşturabilmektedir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.4 Yurtdışı bilimsel etkinlikler için yapılan akademisyen görevlendirme sayısı	20	400	420	207	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesini sağlamakla Kalkınma planlarında yer alan "bilim alanlarına yönelik nitelikli çalışmalar ile araştırmacı insan gücü kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir." politikasına katkı sağlanmış olacaktır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bütçe kısıtlarının olması nedeniyle mali riskler bulunmaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.5 Öğrencilerin öğretim elemanları değerlendirme memnuniyet oranı (1-10 arası)	25	5,73	6,13	5,89	40

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A1)

Eğitim-öğretimde kaliteyi geliştirerek değişime ve gelişime açık öğrenciler yetiştirmek ve mezun etmek.

HEDEF (H1.4)	Öğrenci niteliği artırılabacaktır.				
HEDEF (H1.4) PERFORMANSI	% 80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef değerinde %80 oranında gerçekleşme olmuştur. Öğrencilere yönelik girişimci ve yenilikçilik içerikli proje hazırlama eğitimleri yeterli sayıda gerçekleştirilememiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilere yönelik proje hazırlama eğitimi akademik takvime bağlanarak daha kapsamlı bir organizasyonla gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1 Kurum dışı ödüllendirilen öğrenci sayısı	20	12	20	44	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.2 Öğrencilerin kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	20	99	120	386	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile "Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir." politikasına katkı sağlanmaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.3 Girişimci ve yenilikçiliği önceleyen proje hazırlama eğitimi alan öğrenci sayısı	20	628	750	485	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Bu gösterge, Ülkemiz üst politika belgelerindeki girişimcilik ve yenilikçilik özelliklerine sahip, bilgi toplumunun gerektirdiği temel bilgi ve becerilerle donanmış, üretken ve mutlu bireylerin yetişmesi temel amacı çerçevesinde belirlenmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen düzeye ulaşabileceği düşünüldüğünden gösterge değerinde değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır." politika ve tedbirlerine katkı sağlanmış olacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.4 Kurum dışı proje başvurusu yapan öğrenci /proje sayısı (*) <i>*Proje sayısı kullanılacaktır.</i>	20	20	25	51	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.5 Ulusal ve Uluslararası yarışmalara katılan öğrenci sayısı	20	56	65	127	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
------------------	--	--	--	--	--

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A2)**Yenilikçi üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek.**

HEDEF (H2.1)	Girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile sanayi iş birliği geliştirilecektir.				
HEDEF (H2.1) PERFORMANSI	% 26,67				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefteki sapmada enstitülerin KÜSİ kapsamında tezler için yeterince yönlendirme ve teşvik yapamaması, sanayi kuruluşları ile yeterince proje yapılmaması, endekste beklenen sıraya çıkılamaması etkili olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Enstitülerde çalışma gurupları oluşturulması, Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi çalışma grubu oluşturulması önlemleri alınacaktır.				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO- UYGAR)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Lisans ve lisansüstü seviyesinde girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimi içerikli ders sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	15	109	120	80	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır" politikalarına katkı sağlanmış olacaktır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.

Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.2 Girişimci ve yenilikçi üniversite endeks sıralaması	40	37	34	35	66,67

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	TÜBİTAK tarafından, üniversitelerin girişimcilik ve yenilikçilik performanslarına göre sıralanması bu göstergenin önemini ortaya koymaktadır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşamamıştır. Hedeflenen düzeye ulaşabileceği düşünüldüğünden performans hedef düzeyinde değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik " hedefine katkı sağlanacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.3 Üniversite-Sanayi İş birliği kapsamında yapılan proje sayısı (TÜBİTAK, AB, Bakanlık, kontrat vb.)	15	5	8	5	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam olarak karşılanmamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik " hedefine katkı sağlanmış olacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Gelişmiş sanayi bölgelerine olan uzaklık, gösterge hedefi için risk oluşturmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.4 Faal olan öğretim üyesi (kurucu + ortak) teknoloji şirketi sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	15	19	22	18	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	TÜBİTAK tarafından, üniversitelerin girişimcilik ve yenilikçilik performanslarına göre sıralanması bu göstergenin önemini ortaya koymaktadır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde (TGB) faaliyet gösteren firmalara özel Ar-Ge desteği mekanizması oluşturulacaktır." politikasına katkı sağlanmış olacaktır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.5 Üniversite-Sanayi İş birliği kapsamında yürütülen lisansüstü tez sayısı	15	5	10	0	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir." politikasına katkı sağlanacaktır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A2)	Yenilikçi üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek.				
HEDEF (H2.2)	Araştırmacı insan kaynağı geliştirilecektir.				
HEDEF (H2.2) PERFORMANSI	% 31,25				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefin gerçekleşmemesinde proje başvurusu yapılmasına rağmen hedeflenen düzeyde TÜBİTAK proje desteği alınmaması, lisanüstü kontenjanların yeterince artırılmaması etkili olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kabul edilmeyen projelere yönelik analizler yapılarak, sürecin aksayan yönlerine yönelik iyileştirmeler yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO-UYGAR)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Yıllara göre destek almaya hak kazanan TÜBİTAK Proje sayısı	25	49	53	26	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.2 Lisansüstü (tezli yüksek lisans +doktora) öğrenci sayısının toplam öğrenci (Ön lisans, lisans, lisansüstü) sayısına oranı	25	13	15	11	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmakla birlikte ileriki yıllar için göstergelerin devam ettirimesinin faydalı olacağı değerlendirilmiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.3 Yıllık (ulusal + uluslararası) patent belge sayısı * *6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanununda yapılan değişiklik nedeniyle göstergedeki kümülatif değer uygulaması yerine yıllık hedef uygulamasına geçilmiştir.	25	0	4	1	25

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir." politikasına katkı sağlanmış olacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.4 YÖK 100/2000 doktora burs programı öncelikli ana alan ve öğrenci sayısı (*) *Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.	25	18 - 41	19-45	17-53	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefi bu göstergenin izlenmesindeki önemi ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış, plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans hedef düzeyinde değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan " Ar-Ge personeli ihtiyacının karşılanması amacıyla YÖK 100/2000 doktora burs programının koşulları iyileştirilerek programdan faydalanan sayısı artırılabilecektir." politikasına katkı sağlanmaktadır.
Etkinlik	Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A2)**Yenilikçi üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek.**

HEDEF (H2.3)	Araştırma altyapısı geliştirilecektir.				
HEDEF (H2.3) PERFORMANSI	% 40				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefin gerçekleşmemesinde altyapılar için akreditasyon çalışması yapılamaması ve bütçe imkanlarının kısıtlı oluşu etkili olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefin gerçekleşmemesine etki eden faktörler değerlendirilip iyileştirecek alanlar tespit edilecek, bütçe imkanları açısından önceliklendirme yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük, Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO-UYGAR), Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1 Merkezi Araştırma Laboratuvarının hizmete girmesi	25	-	√	√	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	KTÜ'de bilimsel faaliyetlerin kalitesini ve proje yürütme potansiyelini artırmak amacıyla KTÜ Merkezi Araştırma Laboratuvarı hizmete açılmıştır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır" politikasına katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.2 Akredite olan altyapı (Laboratuvar vb.) sayısı (*)(**) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i> <i>**Elde edilen veriler sonucu başlangıç ve hedef değeri değiştirilmiştir.</i>	15	1	2	1	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmamıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yetkin teknik personel eksikliği ve altyapıya ilişkin bütçe kısıtları yönünden riskler bulunmaktadır.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.3 Kurum dışı destek, bağış vb. katkı alan altyapı (UYGAR, Laboratuvar vb.) sayısı	15	0	1	10	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.4 Kütüphane veri tabanı sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	20	42	44	35	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamış olup, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan nitelikli insan yetiştirilmesi hedefine katkı sağlanmış olacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin hedef değerine ulaşılmasına yönelik mali riskler bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.5 Kurum içi (BAP) desteklenen altyapı proje sayısı	25	15	15	7	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefi ile üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi bu göstergenin izlenmesindeki önemi ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesinin kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
------------------	--	--	--	--	--

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır." politika ve tedbirlere katkı sağlanmış olacaktır.
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A2)**Yenilikçi üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek.**

HEDEF (H2.4)	Uygulama ve Araştırma Merkezleri (UYGAR) daha etkin hale getirilecektir.				
HEDEF (H2.4) PERFORMANSI	% 70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Stratejik hedefteki sapmaya" Akredite olan UYGAR sayısı "gösterge hedefinin gerçekleşmemesi etkili olmuştur. Akreditasyon başvuruları yapılmış olmakla birlikte bazı değerlendirme süreçleri 2020 yılında gerçekleşecektir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe etki eden göstergeler önemli oranda gerçekleşmiştir. Sapmaya etki eden faktörler değerlendirilerek gereken önlemler alınacaktır.				
Sorumlu Birim	Uygulama ve Araştırma Merkezleri (UYGAR)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1 UYGAR'lar tarafından yapılan etkinlik (eğitim, seminer, konferans) sayısı	20	10	25	58	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefi ile yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin yeniden yapılandırılma isteği ve YÖK Kalite Kurulu tarafından hazırlanan Geri Bildirim Raporunda UYGAR' ların iyileştirilecek alanlar içerisinde gösterilmesi bu göstergenin önemini ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup, plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.
------------------	---

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki Uygulama ve Araştırma Merkezi tanımı, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan niteliklerini dikkate alacak şekilde yeniden yapılacaktır." politikasına katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.2 UYGAR'lar tarafından yürütülen (kurum içi + kurum dışı) proje sayısı	35	2	10	14	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefi ile yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin yeniden yapılandırılma isteği ve YÖK Kalite Kurulu tarafından hazırlanan Geri Bildirim Raporunda UYGAR'ların iyileştirilecek alanlar içerisinde gösterilmesi bu göstergenin önemini ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup, plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki Uygulama ve Araştırma Merkezi tanımı, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan niteliklerini dikkate alacak şekilde yeniden yapılacaktır." politikasına katkı sağlanacaktır.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Göstergeye yönelik proje faaliyetlerinin sınırlı sayıda UYGAR'lar tarafından gerçekleştiriliyor olması kurumsal risk oluşturmaktadır. Bununla birlikte göstergenin devam ettirilmesinin önemli olduğu değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG 2.4.3 Akredite olan UYGAR sayısı (*) (**) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i> <i>**Eldedilen veriler sonucu başlangıç değeri değiştirilmiştir.</i>	30	1	2	1	0
--	----	---	---	---	---

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefi ile yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin yeniden yapılandırılma isteği ve YÖK Kalite Kurulu tarafından hazırlanan Geri Bildirim Raporunda UYGAR' ların iyileştirilecek alanlar içerisinde gösterilmesi bu göstergenin önemini ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup, plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamış olmakla birlikte performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan " 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki Uygulama ve Araştırma Merkezi tanımı, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan niteliklerini dikkate alacak şekilde yeniden yapılacaktır." politikasına katkı sağlanmış olacaktır.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.4 UYGAR' lar tarafından dış paydaşlarla yapılan toplantı/ziyaret sayısı	15	15	25	95	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefi ile yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin yeniden yapılandırılma isteği ve YÖK Kalite Kurulu tarafından hazırlanan KTÜ Geri Bildirim Raporunda UYGAR' ların iyileştirilecek alanlar içerisinde gösterilmesi bu göstergenin önemini ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup, plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
------------------	---	--	--	--	--

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki Uygulama ve Araştırma Merkezi tanımı, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan niteliklerini dikkate alacak şekilde yeniden yapılacaktır." politikasına katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A3)**Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurumsal kültürü yaygınlaştırmak**

HEDEF (H3.1)	Kurumsal memnuniyet ve aidiyet duygusu geliştirilecektir.				
HEDEF (H3.1) PERFORMANSI	% 70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Stratejik hedefteki sapma "Öğrencilerin memnuniyet düzeyi" göstergesinin alt parametrelerinde belirtilen; kültür sanat olanakları, sağlanan burs olanakları, ödül çeşitliliğinin yeterlilik düzeyi, yabancı dil eğitiminin yeterlilik düzeyi gibi alanlarda sonuçların düşük olmasından kaynaklanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefin düşük gerçekleşmesine neden olan konularla ilgili sorumlu birimler nezdinde gerekli iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük, Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi (1-10 puan)	25	0	6,00	6,22	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Kamuda İnsan Kaynakları" hedefi bu göstergenin izlenmesini bakımında önemlidir. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırılabilecektir." politika ve tedbirlere katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.2 İdari personelin memnuniyet düzeyi (1-10 puan)	25	5,89	6,00	6,06	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Kamuda İnsan Kaynakları" hedefi bu göstergenin izlenmesini bakımında önemlidir. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırılabilecektir." politika ve tedbirlere katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.3 Öğrencilerin memnuniyet düzeyi (1-10 puan)	30	5,32	5,60	5,32	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen "Eğitim" hedefi bu göstergenin izlenmesindeki önemi ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşamamıştır. Bununla birlikte performans hedef düzeyinde değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Nitelikli insan, güçlü toplum" ve "Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplum hizmeti alanlarındaki etkinliklere katılımları desteklenecek, öğrenci yeterliliği üzerindeki etkisi izlenecektir." politika ve tedbirlerine katkı sağlanmaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde özellikle öğrencilere sağlanan burs gibi bazı konularda kurumsal riskler bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.4 Personeli bir araya getiren sosyal etkinlik sayısı	20	27	27	116	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgeleri ile belirtilen "Kamuda İnsan Kaynakları" hedefi bu göstergenin izlenmesini önemi ortaya koymaktadır. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans hedef düzeyinde değişikliği ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırılacaktır." politika ve tedbirlere katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

AMAÇ (A3)	Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurumsal kültürü yaygınlaştırmak				
HEDEF (H3.2)	Mezunlarla iletişim ve iş birliği güçlendirilecektir.				
HEDEF (H3.2) PERFORMANSI	% 73,44				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için oluşturulan mezun izleme sistemine hedeflenen düzeyde mezun kaydı sağlanamaması, stratejik hedefin istenilen düzeyde gerçekleşmemesine neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefin gerçekleşmesine yönelik mezun-öğrenci bilgi paylaşımı ve mezun etkinliklerine devam edilecek olup, mezun Bilgi Sisteminin etkin kullanımını sağlamak üzere Kariyer Merkezi tarafından sürece ilişkin iyileştirmeler yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler, Kariyer Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.2.1 Mezunlarla yapılan toplantı sayısı	50	12	15	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizin üst politika belgeleri ile belirtilen mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi politikası bu göstergenin izlenmesini gerekli hale getirmiştir. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. KTÜ, akademik birimleri ve Kariyer Merkezi tarafından mezun buluşma ziyareti düzenlenmektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan “Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır.” politikasına katkı sağlanmaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG 3.2.2 Mezun sistemine kayıtlı mezun sayısı	50	14.200	20.000	16.919	46,88
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizin üst politika belgeleri ile belirtilen mezun izleme sistemi kurulması politikası bu göstergenin izlenmesini gerekli hale getirmiştir. Değerlendirme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamış olup plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan “Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır.” politikasına katkı sağlanmaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

AMAÇ (A3)**Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurumsal kültürü yaygınlaştırmak****HEDEF (H3.3)****Kalite kültürü yaygınlaştırılacaktır.**HEDEF (H3.3)
PERFORMANSI**% 67,22**Hedefe İlişkin Sapmanın
Nedeni

KTÜ Kalite Komisyonunun, 2019 yılı içerisinde yürüttüğü birim iç değerlendirme ziyaretleri ve bu ziyaretler sonrası birim geri bildirim raporlarının hazırlanmasıyla oluşan yoğun bir gündeminin olması, bilgilendirme ve eğitim amaçlı toplantıların hedeflenen düzeyde yapılamamasında etkili olmuştur.

Hedefe İlişkin Alınacak
Önlemler

Kalite komisyonuna katılan yeni üyelerle birlikte eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerine daha ağırlık verilecektir.

Sorumlu Birim

Üniversite Kalite Komisyonu

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1 Kalite Komisyonunun bilgilendirme ve eğitim amaçlı yaptığı toplantı sayısı	50	3	12	7	44,44

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen “Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak” politikası bu göstergenin izlenmesindeki önemi belirtmektedir. Değerlendirme döneminde performans göstergesini kalite kültürünün yaygınlaştırılması için başlanılan birim iç değerlendirme süreçleri etkilemiştir. Plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politikasına katkı sağlanacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.2 Kalite komisyonu tarafından kurum içinde iç değerlendirmesi yapılan birim sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	50	0	20	18	90

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen “Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak” politikası bu göstergenin izlenmesindeki önemi belirtmektedir. Plan döneminin geri kalan yılları için hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmadığı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedefine yaklaşmıştır. Bu kapsamda KTÜ Kalite Komisyonu 12 Fakülte ve 6 MYO’ nun iç değerlendirmesini yapmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politikasına katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

AMAÇ (A4)	Toplumsal sorunlara duyarlı ve çözüm odaklı üniversite olmak				
HEDEF (H4.1)	Toplumsal sorunlara yönelik faaliyetler artırılabacaktır.				
HEDEF (H4.1) PERFORMANSI	% 54				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Trabzon Üniversitesinin kurulması sürecinde, hedefe etki eden bazı birimlerin Üniversitemizden ayrılması sürecinin, hedefe ulaşmada sapmaya neden olduğu değerlendirilmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	KTÜ TV-Radyo' nin toplum sorunlarına yönelik program sayısı artırılabacaktır, Rektörlük-öğrenci kulübü toplantıları ile öğrenci kulüplerinin de bu konuda faaliyetleri teşvik edilecektir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük, Akademik Birimler, KTÜ TV, KTÜ Radyo, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Farabi Hastanesi)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1 Belirli gün ve haftalara yönelik yapılan etkinlik sayısı	30	30	35	34	80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşamamıştır, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.2 Dezavantajlı gruplara yönelik yürütülen faaliyet sayısı	30	15	15	16	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.3 KTÜ TV-Radyo'da toplum sorunlarına yönelik yapılan program sayısı	40	10	25	5	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Üniversitemiz bünyesindeki İletişim Fakültesi'nin Trabzon Üniversitesine bağlanması ile konusunda yetkin personel/öğrenci sayısının nispeten az olması kurumsal bir risk oluşturmaktadır.

AMAÇ (A4)

Toplumsal sorunlara duyarlı ve çözüm odaklı üniversite olmak

HEDEF (H4.2)	Bilginin topluma yayılması artırılabacaktır.
HEDEF (H4.2) PERFORMANSI	% 35,34
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Sürekli Eğitim Merkezi tarafından topluma yönelik yürütülen eğitimlerin kamu ve özel eğitim kurumlarınca da verilmeye başlanmış olması ve ayrıca verilen eğitim faaliyetlerine yönelik ücretlerin mevzuat kaynaklı yasal kesintiler nedeniyle yüksek bulunması hizmet içi eğitim ve sınav programlarına olan talebi azaltmış olup, bu gelişmeler hedefte sapmaya neden olmuştur.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversite-Kamu Kurumları işbirliğini için yeni protokoller yapılacaktır. Kamu kurumları ile özel sektöre yönelik eğitim ve sertifika programları çeşitlendirilecektir.
Sorumlu Birim	Akademik Birimler, Sürekli Eğitim Merkezi, Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 Sürekli Eğitim UYGAR tarafından topluma yönelik yürütülen eğitim sayısı	30	15	18	15	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışının toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılma ihtiyacı, sertifikasyon programlarının önem kazanması, bu faaliyetlere üniversite üst yönetiminin de olumlu bakışı bu göstergesi önemli kılmaktadır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşılamamıştır. Sürekli Eğitim Merkezi gerçekleştirdiği faaliyetlerle paydaşlarla etkin iletişim kurmuş ihtiyaçları da makul düzeyde karşılamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır." ve "Kamu kurum ve kuruluşlarında personele yönelik eğitimler çeşitlendirilecek ve geliştirilecektir." politika ve tedbirlerine katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Sürekli Eğitim Merkezin hizmet verdiği ve büyük çoğunluğunu kamu kurumları olduğu düşünüldüğünde faaliyetlerin sürekliliği kurumsal risk taşımaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.2 Uzaktan Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi tarafından topluma yönelik yürütülen eğitim sayısı	30	25	50	26	4

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışının toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılma ihtiyacı, sertifikasyon programlarının önem kazanması, bu faaliyetlere üniversite üst yönetiminin de olumlu bakışı bu göstergesi olan önemi ortaya koymaktadır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
------------------	--

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine istenilen düzeyde ulaşılamamıştır. Uzaktan Eğitim UYGAR gerçekleştirdiği sertifika ve kurs programları ile özellikle gençlerin bilgisayar bilimleri alanında gelişimini desteklemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır." politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde özellikle bu faaliyetleri veren özel eğitim kurumlarının da gerçekleştirmesi çevresel bir risk olacağı düşünülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.3 Toplumsal hizmetlere ait web sitelerinin ziyaretçi sayısı	40	966.690	1.200.000	1.165.808	85,34

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemizin üst politika belgelerinde belirtilen bireylerin yaşam kalitesinin yükseltilmesi, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışının toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılması amacıyla, toplumun bu hizmetler konusunda zengin içerikli ve güncel birim web sayfaları ile bilgilendirilme ihtiyacı bu göstergeye olan önemi ortaya koymaktadır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine % 85 oranında ulaşılmıştır. Gösterge Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Bu gösterge ile Kalkınma Planında yer alan "Nitelikli insan, güçlü toplum" amacına katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A4)	Toplumsal sorunlara duyarlı ve çözüm odaklı üniversite olmak				
HEDEF (H4.3)	Sağlık alanında tanı, tedavi ve bakım süreçlerinde hizmet kalitesi artırılabacaktır.				
HEDEF (H4.3) PERFORMANSI	% 15				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) nun Sağlık Uygulama Tebliği ile uyguladığı ücret politikası nedeniyle döner sermaye bütçesindeki ödeme dengesinin giderek bozulması sonucu yaşanan mali sıkıntılar, sağlık malzeme harcamalarına ayrılan bütçenin yetersizliği gibi nedenler hizmet sunulanların ve sağlık çalışanlarının memnuniyet düzeylerine yansımıştır. Ayrıca, Sağlıkta Kalite Akreditasyon ve Çalışan Hakları Dairesi Başkanlığı'nın "Anket Uygulama Rehberi" ve "Sağlıkta Kalite Hastane Seti"ndeki hesaplama metodu ile yapılan değişiklik hedeflenen değere ulaşamamasında etkili olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sağlık hizmet sunumunda kullanılan hizmet sunum fiyat yapısının gerçekçi ve verimliliği özendirilen bir yapıya kavuşturulması amacıyla çalışma yapılması.				
Sorumlu Birim	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Farabi Hastanesi), Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.1 Acile başvuran hastaların memnuniyet oranı (*) <i>*Sağlıkta Kalite Akreditasyon ve Çalışan Hakları Dairesi Başkanlığı'nın "Anket Uygulama Rehberi" ve "Sağlıkta Kalite Hastane Seti"ndeki hesaplama metodu değişikliğinden dolayı planun kalan dört yılı gösterge hedeflemeleri değiştirilmiştir.</i>	20	73,75	86	73,75	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sağlık Bakanlığı tarafından anket yönetimi rehberi ve hesaplama yöntemi değiştiği için anket yüzdelerinde düşme meydana gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşamamıştır. Sağlıkta Kalite Akreditasyon ve Çalışan Hakları Dairesi Başkanlığı'nın "Anket Uygulama Rehberi" ve "Sağlıkta Kalite Hastane Seti"ndeki hesaplama yöntemindeki değişiklikten dolayı planın kalan dört yılı için performans hedef düzeyinde güncelleme yapılmıştır. Bu gösterge ile Kalkınma Planında yer alan "Sağlık" alanındaki politikalara katkı sağlanmaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Sağlık Uygulama Tebliği'nde uygulanan ücret politikası, sağlık malzeme harcamalarına ayrılan bütçenin yetersizliği hedef değerini gerçekleştirmesinde risk oluşturmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.2 Ayaktan bakım alan/yatan hasta memnuniyet oranı (*) <i>*Sağlıkta Kalite Akreditasyon ve Çalışan Hakları Dairesi Başkanlığı'nın "Anket Uygulama Rehberi" ve "Sağlıkta Kalite Hastane Seti"ndeki hesaplama metodu değişikliğinden dolayı planun kalan dört yılı gösterge hedeflemeleri değiştirilmiştir.</i>	20	73,75	83	73,75	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Sağlık Bakanlığı tarafından anket yönetimi rehberi ve hesaplama yöntemi değiştiği için anket yüzdelerinde düşme meydana gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşılamamıştır. Sağlıkta Kalite Akreditasyon ve Çalışan Hakları Dairesi Başkanlığı'nın "Anket Uygulama Rehberi" ve "Sağlıkta Kalite Hastane Seti"ndeki hesaplama yöntemindeki değişiklikten dolayı planın kalan dört yılı için performans hedef düzeyinde güncelleme yapılmıştır. Bu gösterge ile Kalkınma Planında yer alan "Sağlık" alanındaki politikalara katkı sağlanmaktadır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Sağlık Uygulama Tebliği'de uygulanan ücret politikası, sağlık malzeme harcamalarına ayrılan bütçenin yetersizliği hedef değer gerçeğleşmesinde risk oluşturmaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.3 Sağlık hizmeti çalışanı memnuniyeti oranı (*) <i>*Sağlıkta Kalite Akreditasyon ve Çalışan Hakları Dairesi Başkanlığı'nın "Anket Uygulama Rehberi" ve "Sağlıkta Kalite Hastane Seti"ndeki hesaplama metodu değişikliğinden dolayı planun kalan dört yılı gösterge hedeflemeleri değiştirilmiştir.</i>	20	49	60	49	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Sağlık Bakanlığı tarafından anket yönetimi rehberi ve hesaplama yöntemi değiştiği için anket yüzdelerinde düşme meydana gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşılamamıştır. Sağlıkta Kalite Akreditasyon ve Çalışan Hakları Dairesi Başkanlığı'nın "Anket Uygulama Rehberi" ve "Sağlıkta Kalite Hastane Seti"ndeki hesaplama yöntemindeki değişiklikten dolayı planın kalan dört yılı için performans hedef düzeyinde güncelleme yapılmıştır. Bu gösterge ile Kalkınma Planında yer alan "Sağlık" alanındaki politikalara katkı sağlanmaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde özellikle döner sermaye bütçesindeki ödeme dengesinin giderek bozulması hedef değerlerin gerçekleşmesinde risk oluşturmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.4 Çocuk Hastanesinin ve Diş Hekimliği Fakülte binasının hizmete açılması	25	0	1	0	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemiz üst politika belgelerinde bireylerin yaşam kalitesinin yükseltilmesi, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi, fiziki altyapının ve insan kaynağının niteliğinin artırılması amacı bu göstergeye ilişkin faaliyetlere ihtiyaç duymuştur. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Diş Hekimliği Fakültesi yapım işine ait iş artışları, müteahhit kaynaklı sebepler ve 7161 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla iş için süre uzatımına gidilmiş, bu nedenlerden dolayı performans hedefi gerçekleşmemiştir. Diş Hekimliği Fakültesi binasının, yeterli kaynak sağlanması durumunda 2020 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Bu gösterge ile Kalkınma Planında yer alan "Sağlık" alanındaki politikalara katkı sağlanacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel ve bütçe imkanları açısından riskler bulunmakla birlikte göstergede yer alan Diş Hekimliği Fakülte binasının 2020, Çocuk Hastanesinin de 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.5 Kalite çalışmaları kapsamında sağlık çalışanlarına yönelik düzenlenen eğitim sayısı	15	29	30	170	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Ülkemiz üst politika belgelerinde bireylerin yaşam kalitesinin yükseltilmesi, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi, fiziki altyapının ve insan kaynağının niteliğinin artırılması amacı bu göstergeye ilişkin faaliyetlere ihtiyaç duymuştur.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Bu gösterge ile Kalkınma Planında yer alan "Sağlık" alanındaki politikalara ve "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu" politikasına katkı sağlamıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A5)

Uluslararasılaşmak

HEDEF (H5.1)	Değişim programları etkin hale getirilecektir.				
HEDEF (H5.1) PERFORMANSI	% 40				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Uluslararası siyasi tartışmalar öğrencilerin değişim programlarına yönelik isteksizliği, vize ile ilgili zorluklar, öğrencilerin yabancı dil düzeyinin istenen seviyede olmaması hedeflenen performans düzeyine ulaşamamasında etkili olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır.				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler, Dış İlişkiler Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1 Erasmus ve Mevlana Programları çerçevesinde gelen öğrenci sayısı	20	12	17	12	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı temel politikaları bu göstergenin izlenmesini gerekli hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır." politikasına katkı sağlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde uluslararası siyasi tartışmalar, yabancı Erasmus+ öğrencilerinin ülkemizi ve üniversitemizi tercih etmemesinde etkili bir faktör olmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.2 Erasmus ve Mevlana Programları çerçevesinde giden öğrenci sayısı	20	413	480	333	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı temel politikaları bu göstergenin izlenmesini gerekli hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine istenilen düzeyde ulaşılamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır." politikasına katkı sağlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Öğrencilerin değişim programlarına yönelik isteksizliği, vize ile ilgili zorluklar, öğrencilerin yabancı dil düzeyinin istenen seviyede olmaması hedeflenen performans seviyesine ulaşma açısından risk teşkil etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.3 Diğer Üniversitelerle yapılan ikili anlaşma sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	20	146	154	211	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı temel politikaları bu göstergenin izlenmesini gerekli hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabilecektir." politikasına katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.4 Değişim programları kapsamında giden-gelen akademisyen sayısı (*) <i>*Gelen akademisyen sayısı esas alınmıştır.</i>	20	19-10	30-10	6	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı temel politikaları bu göstergenin izlenmesini gerekli hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmamıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabilecektir." politikasına katkı sağlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde uluslararası siyasi tartışmalar hedeflenen performans seviyesine ulaşma açısından risk teşkil etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.5 Dış İlişkiler Koordinatörlüğünün yapmış olduğu tanıtım toplantı sayısı	20	12	15	42	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı temel politikaları bu göstergenin izlenmesini gerekli hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında "Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır." politikasına katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A5)

Uluslararasılaşmak

HEDEF (H5.2)	Uluslararası iş birliği süreçleri geliştirilecektir.				
HEDEF (H5.2) PERFORMANSI	% 50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Birimlerin girişimlerinin yetersiz kalması ve kısmen bütçe imkanlarının yetersiz olması belirlenen performans hedefine ulaşılamamasında etkili olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Diğer üniversitelerle uluslararası ortak program açılması amacıyla akademik birimler teşvik edilecek, gerekli çalışmaları yürütmeleri konusunda destek sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük, Akademik Birimler, Dış İlişkiler Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.2.1 Diğer Üniversitelerle açılan uluslararası ortak program sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	50	0	0	0	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmamıştır.

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.2.2 Yurt dışı üniversiteler, kurum ve kuruluşlar ile yürütülen faaliyet sayısı	50	6	10	12	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	On birinci Kalkınma Planında yer alan "Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak ..." ile "Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı" temel politikaları Üniversitemiz açısından bu gösterge kapsamındaki faaliyetleri önemli hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış, performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans hedef düzeyinde değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin Kalkınma Planında yer alan "Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır." politikasına katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A5)

Uluslararasılaşmak

HEDEF (H5.3)	Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacaktır.
HEDEF (H5.3) PERFORMANSI	% 50
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	"% 100 yabancı dilde eğitim verilen program sayısı"nın yeterli düzeyde artırılamaması hedeflenen performans oranına ulaşamamasında etkili olmuştur.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	% 100 yabancı dilde yürütülen program sayısının artırılması yönünde akademik birimler nezdinde farkındalık oluşturulacaktır.

Sorumlu Birim	Akademik Birimler, Yabancı Diller Yüksekokulu				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.3.1 Eğitimini % 100 yabancı dilde yürüten program sayısı (*) (**) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i> <i>**Elde edilen veriler sonucu başlangıç ve sonraki yıl hedef değeri değiştirilmiştir.</i>	50	8	9	8	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	On birinci Kalkınma Planında yer alan "Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak ..." ile "Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı" temel politikaları Üniversitemiz açısından bu gösterge kapsamındaki faaliyetleri önemli hale getirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamış, performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin Kalkınma Planında yer alan "Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır." politikasına katkı sağlayacaktır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi kurumsal risk taşımakla birlikte ileriki yıllar için hedeflenen değerlere ulaşılacağı değerlendirilmiştir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.3.2 Yabancı dilde verilen ders sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	25	104	152	257	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.3.3 Yabancı dilde ders verme yetkinliği olan akademisyen sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	25	270	280	313	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

AMAÇ (A5)**Uluslararasılaşmak****HEDEF (H5.4)****Uluslararası görünürlülük daha da artırılabacaktır.**HEDEF (H5.4)
PERFORMANSI**% 58,41**Hedefe İlişkin Sapmanın
Nedeni

Hedefin gerçekleşmemesinde, Arapça web sitesinin kapatılması; coğrafi konum ve uluslararası tanınırlıktaki eksikliklerden kaynaklanan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısının hedeflenen düzeyde gerçekleşmemesi etkili olmuştur.

Hedefe İlişkin Alınacak
Önlemler

Mevcut yabancı dil web siteleri hedef kitlenin ihtiyaçlarını karşılayacak içeriklerle zenginleştirilecek, tanıtım faaliyetlerinin etkinliği artırılacak, yabancı öğretim elemanı istihdamı teşvik edilecektir.

Sorumlu Birim

Rektörlük, Akademik Birimler, TÖMER

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.1 Yabancı dil web sitesi ziyaretçi sayısı (İngilizce-Arapça-Rusça)	20	47.619 34.303 5.419	50.000 36.000 5.700	52.224 23.931 5.933	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine kısmen ulaşılmıştır. Öngörülen gösterge değerinde Arapça web sitesinin kapatılmasından dolayı güncelleme ihtiyacı oluşmuştur. Göstergenin hedef gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan “Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.” politikasına katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.2 Katılım sağlanan uluslararası fuar vb. etkinlik sayısı	20	0	1	1	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında YÖK tarafından 2018 yılında pilot üniversitelerden biri olarak seçilen Üniversitemiz açısından bu gösterge kapsamındaki faaliyetler önemli hale gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin Kalkınma Planında yer alan “Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.” politikasına katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde çevresel ve bütçe imkanları bakımından riskler bulunmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.3 Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	20	6	10	3	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında YÖK tarafından 2018 yılında pilot üniversitelerden biri olarak seçilen Üniversitemiz açısından bu gösterge kapsamındaki faaliyetler önemli hale gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Öngörülen gösterge değerindeki düşüşte KTÜ'den ayrılıp Trabzon Üniversitesine bağlanan bölümlerde bulunan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı etkili olmuştur. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Nitelikli yabancı uyruklu akademisyenlerin toplam istihdamı oranı içindeki payı artırılacaktır." politikasına katkı sağlanmış olacaktır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal riskler bulunmakla birlikte ileriki yıllarda gösterge hedeflerine ulaşılacağı değerlendirilmiştir.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.4 Yabancı uyruklu öğrenci sayısı (*) <i>*Sayılar kümülatif artışı göstermiştir.</i>	20	1.324	1.500	1.486	92

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında YÖK tarafından 2018 yılında pilot üniversitelerden biri olarak seçilen Üniversitemiz açısından bu gösterge kapsamındaki faaliyetler önemli hale gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine % 92 oranında ulaşılmıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan "Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır." politikasına katkı sağlanmıştır.

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde coğrafi konum, siyasi ilişkiler, ücret ve sosyal imkanlar bakımından riskler bulunmamakla beraber, gösterge hedeflerine ileriki yıllarda ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedef (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.5 Birimlerimiz tarafından düzenlenen uluslararası sempozyum vb. etkinlik sayısı	20	5	7	12	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında YÖK tarafından 2018 yılında pilot üniversitelerden biri olarak seçilen Üniversitemiz açısından bu gösterge kapsamındaki faaliyetler önemli hale gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesi değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi ile Kalkınma Planında yer alan “Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.” politikasına katkı sağlanmıştır.
Etkinlik	Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ilerleyen yıllarda bütçe imkanları kısmen risk oluşturmaktadır.

3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN STRATEJİK PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

Performan gösterlerinin sınırlı sayıdaki bir kısmında elde edilen bazı verilere göre (anket formatının değişimi gibi) başlangıç değerlerinde güncelleme ihtiyacı doğmuştur. Bunun dışında performans göstergelerinin bazılarında belirlenen hedefin altında kalınmasına rağmen stratejik planın genelinde güncelleme yapılmasına ihtiyaç bulunmadığı, planın kalan dönemindeki gerçekleştirmelerin görülmesinin daha sağlıklı sonuçlar ortaya çıkaracağı, bu nedenle stratejik planın güncellenmesi ve yenilenmesi ihtiyacı olmadığı değerlendirilmiştir.

4. TEMEL RİSKLER

Stratejik Planda belirlenmiş olan mali kaynak yetersizliği, araştırma görevlisi sayısının yetersiz oluşu, teknik personel sayısının yetersizliği, gelişmiş sanayi bölgelerine uzaklık, coğrafi konum gibi dış

kaynaklı risklerin etkileri devam etmektedir. Hizmetiçi eğitimlerin yeterince yapılamayışı, kalite kültürünün üniversite geneline yaygınlaştırılmaması, bazı birimlerde öğrenci sayısının fazla olması ve buna bağlı ders yüklerindeki fazlalık gibi bazı risklerde alınan önlemler ve yapılan faaliyetler sonucunda iyileşme sağlanmıştır. Bu konularda;

- 2019 yılı içinde “memur akademisi” adı altında planlı hizmetiçi eğitim faaliyeti başlatılmıştır. Eğitim faaliyetleri “<http://www.ktu.edu.tr/akademi>” web sayfası üzerinden personelin hizmetine sunulmuştur. Yapılacak hizmetiçi eğitim faaliyetleri konusunda personelin talepleri de alınarak gerekli güncellemeler yapılmaktadır.
- Kalite Komisyonunu tarafından fakültelere ve meslek yüksekokullarına yapılan birim ziyaretleri ve yine bu kapsamda bazı birimlerde gerçekleştirilen toplantılar, üniversite genelinde kalite kültürünün yaygınlaştırılması ve kalite süreçleri konusundaki algılama eksikliğinin giderilerek sürecin iyileştirilmesine önemli katkı yapmıştır.
- Mezunlarla iletişim ve iş birliğinin güçlendirilmesi için mezun bilgi sisteminde yapılan yazılım iyileştirmesi ile birimlerin kendi mezunlarını takip edebilmelerine de imkan sağlanmıştır.
- KTÜ’de ikinci öğretim programlarının kapatılmış olması öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının ve bu kapsamda öğretim elemanlarının ders yükü fazlalığının azalmasında etkili olmuştur.
- Mali kaynaklar açısından oluşan riskler, alınan ek ödenekler ve diğer gelir artırıcı çalışmalar ile karşılanmaya çalışılmıştır.

5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Hedeflere ve performans göstergesi değerlerine ulaşmada personel, fiziki, teknolojik ve mali kaynak gibi kurumsal kapasite ihtiyaçları stratejik planda öngörülmüştür. Stratejik planda öngürülmekle birlikte özellikle personel ve mali kaynak ihtiyaçları temel risklerde de belirtildiği gibi hedeflere ulaşmayı olumsuz yönde etkilemektedir.