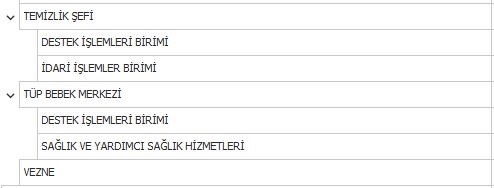
**Organizasyon Yapısı: Farabi Hastanesi Başhekimliği (Sağlık UYGAR) – İBRAHİM POLAT**

Organizasyon yapıları performans yönetim sisteminde kullanılmak üzere ilgili birimden alınan verilere göre personel bilgi sisteminde oluşturulmuştur. Bu yapının **uyarlanmış versiyonunu** KTÜ Bilgi Yönetim Sisteminde yer alan İnsan Kaynakları Yönetimi modülünde **Organizasyon Yapısı** aracılığıyla görüntüleyebilirsiniz.





**Uyarlanmış Versiyon Örnekleri:**

Bu modül aracılığıyla hem birim adını ve çeşidini hem de birim sorumlusu ile çalışan personelini kontrol edebilirsiniz. **Bu verinin güncel ve doğru olması gerekmektedir.**

Tüp bebek merkezindeki destek hizmeti sunan birimin sorumlusunu ve çalışan personelinin kontrolü için tıklayınız:

**REKTÖRLÜK / FARABİ HASTANESİ BAŞHEKİMLİĞİ / BAŞ HEKİM / HASTANE BAŞMÜDÜRÜ / HASTANE MÜDÜR VEKİLİ / ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ İBRAHİM POLAT / TÜP BEBEK MERKEZİ / DESTEK İŞLEMLER BİRİMİ**

**En alt kırılıma kadar inilerek kontrol edilmelidir.**

**Adım 1: Yukarıdaki bilgiler ışığında biriminizi aşağıdaki unsurlar bakımından KTÜ Bilgi Yönetim Sisteminde yer alan İnsan Kaynakları Yönetimi modülünde Organizasyon Yapısı aracılığıyla kontrol ediniz:**

1. Birimin Adı
2. Birimin Sorumlusu
3. Birimin Personeli

* Birim sorumlusu veya birim personeli **eksikse** lütfen “**Personel Listesi**” aracılığıyla eksik olan personeli ekleyiniz.
* Birim sorumlusu veya birim personeli fazlaysa lütfen ilgili personelin sağ tarafındaki X butonuna basarak çıkartınız.
* **Dikkat:** İlgili personel fiilen şu an biriminizde çalışıyor olması gerekmektedir. Kadrosunun bulunduğu birimin önemi yoktur.
* **Yeni bir bölüm veya birim açılmışsa / açılacaksa** gelmişse [ktu\_pep@ktu.edu.tr](mailto:ktu_pep@ktu.edu.tr) adresine veya 44 77 nolu dahili telefon ile bu alt birimi açtırma talebinde bulunmanız gerekmektedir.

**Adım 2: Performans değerlendirme ağının güncellenmesi için aşağıdaki adımları izleyiniz.**

* Birimlerden alınan ilişki ağına göre aşağıdaki değerlendirici grupları hazırlanmıştır. Ancak, yeni dönem için önerileriniz varsa aşağıdaki tabloda ilgili yere **kırmızı renkle** ekleyiniz.
* Aşağıdaki tabloda yer alan ilişki ağında eğer olmaması gerektiğini düşündüğünüz birim varsa **sarı renkle boyayınız**. Tablo üzerinde silme işlemi yapmayınız.

**Farabi Hastanesi Başhekimliği – İBRAHİM POLAT – DEĞERLENDİRİCİ AĞI**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **İbrahim Polat** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Hastane Müdür V. | Mahir Sali  Mustafa Çetinkaya  Zeki Ertem  İbrahim Çuvalcı | | | Hastane Başmüdürü | | |
| **Ameliyathane Temizlik Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V. | | | Birim Personel | |
| **Ameliyathane Temizlik Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personel | | | Zeki Erteme Bağlı Ameliyathane Temizlik Destek Birim Personel  Zeki Erteme Bağlı Ameliyathane Temizlik İdari Birim Personel  Zeki Erteme Bağlı Ameliyathane Temizlik Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Birim Personel | |
| **Aydın İnal Amfisi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Hastane Müdür V | | Hastane Başmüdür | | | Birim Personel | |
| **Aydın İnal Amfisi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | Hastane Müdür V | |
| **Basın Enfermasyon Kültür Ve Sanat Birimi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | İbrahim Polat | |
| **Basın Enfermasyon Kültür Ve Sanat Birimi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V | | | Birim Personeli | |
| **Başhekimlik Temizlik Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Şube Müdürlüğü İbrahim Polat | | Başhekimlik Temizlik Destek Yönetici | | | Başhekimlik Temizlik Destek Birim Personel | |
| **Başhekimlik Temizlik Destek Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Destek İşlemleri Yönetici | | | Birim Personeli | |
| **Başhekimlik Temizlik Destek Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | Başhekimlik Temizlik Yönetici | |
| **Başhekimlik Temizlik Destek İşlemleri Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Başhekimlik Temizlik Yöneticisi | | İbrahim Polat | | | Birim Personeli | |
| **Bilgi İşlem Merkezi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Destek İşlemleri Birim Yönetici | | | Destek İşlemleri Birim Personeli  Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Birim Personel | |
| **Bilgi İşlem Merkezi Destek İşlemleri Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Bilgi İşlem Yönetici | | İbrahim Polat | | | Birim Personeli | |
| **Bilgi İşlem Merkezi Destek İşlemleri Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Personeli | | Bilgi İşlem Merkezi Yöneticisi  Birim Personeli | | | Sağlık Hizmetleri Birim Personel | |
| **Bilgi İşlem Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | Destek İşlemleri Birim Personeli | |
| **Bilgi İşlem Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Destek İşlemleri Yönetici | | | Birim Personeli | |
| **Biyomedikal Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | İbrahim Polat | |
| **Biyomedikal Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V | | | Birim Personeli | |
| **Dış Posta Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Hastane Müdür V | | Başhekim | | | Birim Personeli | |
| **Dış Posta Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Birimi Personel | | | Hastane Müdür V | |
| **Fatura Servisi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | Hastane Müdür V | |
| **Fatura Servisi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V | | | Birim Personel | |
| **Gece Danışma Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V | | | Birim Personeli | |
| **Gece Danışma Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | İbrahim Polat | |
| **Girişimsel Radyoloji Temizlik Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | Birim Personeli | | | Radyoloji Abd |
| **Girişimsel Radyoloji Temizlik Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| İbrahim Polat | | | Hastane Müdür V | | | Birim Personeli |
| **Hasta Bakım Temsilcisi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | Hastane Müdür V  Birim Personeli | | | Hastane Başmüdür |
| **Hasta Bakım Temsilcisi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| Hastane Müdür V | | | Hastane Başmüdür | | | Birim Personel |
| **Hasta Hakları Ve Halkla İlişkiler Birimi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| İbrahim Polat | | | Hastane Müdür V | | | Birim Personel |
| **Hasta Hakları Ve Halkla İlişkiler Birimi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | Birim Personeli | | | Hastane Müdür V |
| **İhtiyaç Belirleme-İnceleme Birimi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | Hastane Müdür V | | | Hastane Başmüdür |
| **İhtiyaç Belirleme-İnceleme Birimi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| Hastane Müdür V | | | Hastane Başmüdürü | | | Birim Personeli |
| **İstatistik/Verimlilik Birimi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| İbrahim Polat | | | Hastane Müdür V | | | Birim Personeli |
| **İstatistik/Verimlilik Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | Birim Personeli | | | Hastane Müdür V |
| **Klinik Araştırma Merkezi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Kendi Birim Personeli | | | Hastane Müdür V  Birim Personeli | Hastane Başmüdür | | |
| **Klinik Araştırma Merkezi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| İbrahim Polat | | | Hastane Müdür V | Birim Personeli | | |
| **Organ Nakli Koordinatörlüğü Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | İbrahim Polat  Birim Personeli | Hastane Müdür V. | | |
| **Organ Nakli Koordinatörlüğü Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| İbrahim Polat | | | Hastane Müdür V | Birim Personeli | | |
| **Poliklinik Temizlik Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Hastane Müdür V. | | | Destek İşlemleri Yöneticisi | Destek Hizmetleri Birim Personel | | |
| **Poliklinik Temizlik Destek Hizmetleri Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| İbrahim Polat | | | Hastane Müdür V | Birim Personeli | | |
| **Poliklinik Temizlik Destek Hizmetleri Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | Birim Personeli | İbrahim Polat | | |
| **Radyoloji Temizlik Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| İbrahim Polat | | | Destek Hizmetleri Yönetici | Destek Hizmetleri Birim Personel | | |
| **Radyoloji Temizlik Destek Hizmetleri Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Radyoloji Temizlik Destek Hizmetleri Yönetici | | | İbrahim Polat | Birim Personeli | | |
| **Radyoloji Temizlik Destek Hizmetleri Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | | Birim Personeli | Radyoloji Abd | | |
| **Sağlık Kurulu Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| Sağlık Kurulu Yönetici | | | Sağlık Kurulu Birim Personeli | İbrahim Polat | | |
| **Sağlık Kurulu Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | | **2. Değerlendirici (%35)** | **3. Değerlendirici (%30)** | | |
| İbrahim Polat | | | Hastane Müdür V | Birim Personeli | | |
| **Sağlık Turizmi Birimi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | İbrahim Polat | |
| **Sağlık Turizmi Birimi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V | | | Birim Personeli | |
| **Sosyal Hizmetler Birimi Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Hastane Müdür V  Birim Personeli | | | Hastane Başmüdür | |
| **Sosyal Hizmetler Birimi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V | | | Birimi Personel | |
| **Temizlik Şefi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Hastane Müdür V | | Destek Hizmetleri Yönetici | | | Destek Hizmetleri Birim Personel  İdari Birim Personel | |
| **Temizlik Şefi Destek İşlemleri Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Destek İşlemler Birim Personel | | | İdari Birim Personel | |
| **Temizlik Şefi Destek İşlemler Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Temizlik Şefi Yönetici | | Hastane Müdür V | | | Birim Personel | |
| **Temizlik Şefi İdari Birim Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Hastane Müdür V | | Destek Hizmetleri Yönetici | | | Birim Personel | |
| **Temizlik Şefi İdari Birim Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | İdari Birim Yönetici  Birim Personeli | | | Destek Hizmetleri Birim Personel | |
| **Vezne Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | İbrahim Polat | |
| **Vezne Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| İbrahim Polat | | Hastane Müdür V | | | Birim Personel | |
| **Tüp Bebek Merkezi Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Hastane Müdür V. | | Destek İşlemleri Yöneticisi  Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hiz. Yöneticisi | | | Destek İşlemleri Birim Personeli  Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hiz. Birim Personeli | |
| **Tüp Bebek Merkezi Destek İşlemleri Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Tüp Bebek Merkezi Yönetici | | Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hiz. Yöneticisi | | | Birim Personeli | |
| **Tüp Bebek Merkezi Destek Hizmetleri Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personeli | | | Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Birim Personel  Kadın Hastalıkları Ve Abd | |
| **Tüp Bebek Merkezi Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Yönetici** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Tüp Bebek Merkezi Yönetici | | Destek İşlemleri Birim Yönetici | | | Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Birim Personel | |
| **Tüp Bebek Merkezi Sağlık Ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Personel** | | | | | | |
| **1. Değerlendirici (%35)** | | **2. Değerlendirici (%35)** | | | **3. Değerlendirici (%30)** | |
| Kendi Birim Yöneticisi | | Birim Personel | | | Kadın Hastalıkları Ve Abd  Destek İşlemleri Birim Personel | |

**Not 1: Birimlerde aktif akran yoksa ikinci bir üst değerlendirici atanabilir (Yeşil Renkli); bu durumun teyit edilmesi gerekmektedir.**

**Ek Bilgi**

**Performans değerlendiricileri**

Performans değerlendirmesi, değerlendiricilerden kaynaklı hataları en alt düzeye indirmek amacıyla en az 3 değerlendirici grup tarafından çok yönlü olarak yapılır.

**Birinci Değerlendirici Grup**

Performansı değerlendirilen personelin hiyerarşik olarak ilk üst amiri olan ve fiilen birlikte çalıştığı yöneticisi konumunda görevli bulunan üst yöneticilerden en az 1/3 oranında kişinin değerlendirmesi talep edilir ve yapılan değerlendirmelerin aritmetik ortalaması alınarak I. Performans Değerlendirme puanı belirlenir. Bu puanın nihai puandaki oranı %35’tir.

**İkinci Değerlendirici Grup**

Performansı değerlendirilen personelin hiyerarşik olarak üst amiri olmayan ve aynı kademede fiilen birlikte çalıştığı personelden (akran) en az 1/3 oranında kişinin değerlendirmesi talep edilir ve yapılan değerlendirmelerin aritmetik ortalaması alınarak II. Performans Değerlendirme puanı belirlenir. Bu puanın nihai puandaki oranı %35’tir.

**Üçüncü Değerlendirici Grup**

Performansı değerlendirilen personelin hiyerarşik olarak bir ast personel olan ve fiilen birlikte çalıştığı ast konumunda görevli bulunan çalışanlardan en az 1/3 oranında kişinin değerlendirmesi talep edilir ve yapılan değerlendirmelerin aritmetik ortalaması alınarak III. Performans Değerlendirme puanı belirlenir. Bu puanın nihai puandaki oranı %30’dur.

**İstisnai Durumlar**

Yeterli sayıda değerlendiricisi bulunamayan personel için en az 1/3 oranında değerlendirici olması koşuluyla, yakın birimlerde diğer çalışanlar (Akran) veya hizmet alan personel veya ikinci bir üst yönetici olmak üzere performans değerlendiricisi tespit edilir.

Detaylı bilgi için KTÜ İnsan Kaynakları Yönergesine bakınız.