



KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ YAŞAM BOYU ÖĞRENMEYE ERİŞİM POLİTİKASI

POLİTİKANIN AMACI

Bu politika, Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) tarafından öğrenciler, akademik ve idari personel, mezunlar ve bölge halkı için yaşam boyu öğrenme olanaklarının erişilebilir, esnek ve yüksek kaliteli biçimde sunulmasını sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Politika, dijital ve fiziksel öğrenme ortamlarının geliştirilmesine, toplumsal alanda eğitim ve araştırma faaliyetlerinin artırılmasını hedefler.

POLİTİKANIN İLGİLİLİĞİ

İlgili Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) Kriteri: Bu politika, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından öncelikli olarak şu hedeflerle ilişkilidir;

- SKA 4 (Nitelikli Eğitim)
- SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme)
- SKA 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması)

İlgili Metrikler:

- THE Impact Rankings
- UI GreenMetric
- YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı

POLİTİKA KAPSAMI

Bu politika, KTÜ'nün yaşam boyu öğrenme faaliyetlerinin tümünü kapsar; üniversitenin öğrencileri, akademik ve idari personeli, mezunları ve bölge halkı için sürekli eğitim, uzaktan öğrenme ve kütüphane hizmetleri gibi faaliyetleri içerir.

Hedef Kitle: Öğrenciler, akademik ve idari personel, mezunlar, bölge halkı, özel sektör çalışanları ve diğer yaşam boyu öğrenme paydaşları bu politikanın hedef kitlesi içindedir.

Uygulama Alanları: KTÜ Sürekli Eğitim Merkezi (KTÜ-SEM), Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (UZEM) çevrimiçi platformları, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na ait alanlar, çevrimiçi kaynaklara uzaktan erişim sistemleri ve üniversite ile toplumun yaşam boyu öğrenme faaliyetlerinin gerçekleştirildiği diğer kampüs alanlarında bu politikanın ilkeleri uygulanır.

TEMEL İLKELER VE YASAL DAYANAKLAR

KTÜ, yaşam boyu öğrenme konusunda aşağıdaki temel ilkelere bağlıdır:

- **Eşitlik ve Erişilebilirlik:** Tüm bireylerin yaş, cinsiyet, sosyoekonomik durum ve engel farkı gözetmeksizin öğrenme olanaklarından yararlanabilmesi sağlanır.
- **Esneklik ve Çeşitlilik:** Eğitim programlarının içerik ve yöntem bakımından farklı ihtiyaçlara göre esnek ve çeşitli biçimlerde (yüz yüze, uzaktan ve hibrit) sunulur.
- **Kalite ve Akreditasyon:** Programlar ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uygun olarak yürütülür; eğitim çıktıları ve öğretim süreçleri düzenli olarak değerlendirilir.
- **Paydaş Katılımı ve İş birliği:** Öğrenciler, mezunlar, kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum örgütleriyle iş birliği içinde programlar geliştirilir ve yürütülür.
- **Sürekli İzleme ve İyileştirme:** Eğitim talep ve ihtiyaçlarının düzenli olarak izlenir ve programlar geri bildirimler doğrultusunda güncellenir.
- **Yasal Dayanaklar:** Politika, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2024–2028 KTÜ Stratejik Planı, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği, Uzaktan Eğitim



Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği ve Kütüphane Yönergesi başta olmak üzere ilgili mevzuatlara dayanır.

SORUMLULUKLAR VE ROLLER

Uygulayıcı Birimler:

- **Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KTÜ-SEM):** Üniversitenin akademik programları dışında düzenlenen eğitim programlarını planlar ve yürütür; kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini güçlendiren kurslar, seminerler ve sosyal etkinlikler düzenler.
- **Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KTÜ-UZEM):** Uzaktan eğitim programlarının planlanması, koordinasyonu ve yürütülmesinden sorumludur; iletişim ve bilgi teknolojileri aracılığıyla ön lisans, lisans, lisansüstü ve sürekli eğitim programlarını destekler; uzaktan öğrenme ders ve materyallerini geliştirir.
- **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB):** Açık erişim, e-kaynaklar, katalog tarama ve referans hizmetleri gibi kütüphane hizmetlerini sunar; kampüs içi ve dışı kullanıcıların bilgiye erişimini sağlar.
- **Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü:** Kurumsal itibarın ve değerlerin tanıtımına yönelik stratejik iletişim faaliyetlerinin planlanmasını yapar; yaşam boyu öğrenme programlarının tanıtımı ve paydaşlarla iletişim için konferans, panel ve sempozyumlar düzenler.
- **Mezunlarla İlişkiler Koordinatörlüğü:** Mezunlara yönelik yaşam boyu öğrenme programları, kariyer destekleri ve sektöre hazırlık eğitimleri organize eder; mezunların üniversite ile bağlarını güçlendirir.
- **Kariyer Merkezi:** Öğrencilere yönelik yaşam boyu öğrenme ve kariyer geliştirme eğitimlerini organize eder, sektörel ve kurumsal bağlantıları güçlendirir. İç ve dış paydaşlarla destekleyici faaliyetler yapar.

İzleme Birimleri:

- **Rektörlük ve Senato:** Politikanın resmi onayını verir ve gerekli denetimleri yapar. Politikaya yönelik hedeflerin kurumsal önceliklere uygun şekilde gerçekleştirilmesini gözetir.
- **Araştırma Koordinatörlüğü:** Politikanın uygulanma ilerleyişini izler, performans göstergelerine ilişkin verileri toplar ve raporlar. Sürdürülebilirlik Birimi, UI GreenMetric ve THE Impact Rankings gibi sürdürülebilirlik endeksleri için gerekli verileri derler. Ayrıca politika kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuçlarını analiz ederek iyileştirme önerileri geliştirir.
- **Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörlüğü (KGPK):** Politikanın sonuçlarını kurumsal performans göstergeleri sistemine entegre eder ve KTÜ Stratejik Planı hedefleriyle uyumunu sağlar.

UYGULAMA ADIMLARI

1. **Başlangıç Envanteri ve Hedef Belirleme:** Mevcut yaşam boyu öğrenme programları, açık ders içerikleri, dijital öğrenme altyapısı ve erişim düzeyleri tespit edilerek bir envanter çıkarılır. Paydaşlardan toplanan geri bildirimler ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda öğrenciler, mezunlar, çalışanlar ve toplum için program ihtiyaçları belirlenir.
2. **Planlama ve Tasarım:** Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yaşam boyu öğrenme programlarının niteliği ve içeriği belirlenir ve var olan programlar güncellenir. Öğrenme süreçlerinin herkes için erişilebilir olması için pedagojik ve teknolojik tasarım kriterleri belirlenir. Ayrıca, dijital öğrenme platformları, çevrim içi ders içerikleri ve açık erişim kaynaklarının geliştirilmesine yönelik bir yol haritası hazırlanır.
3. **Uygulama ve Dönüşüm:** Dijital öğrenme altyapısı kurulup çevrim içi dersler, hibrit eğitim modelleri ve esnek öğrenme programları hayata geçirilir. Yaşam boyu öğrenmeye yönelik



sertifika, kısa kurs ve mikro yeterlilik programları başlatılır. Uluslararası iş birlikleri sayesinde ortak dersler ve programlar uygulanır. Katılımcıların aktif katılımını artırmak için mentorluk, danışmanlık ve dijital destek hizmetleri sunulur.

4. **İzleme, Raporlama ve İyileştirme:** Uygulama sonrasında yaşam boyu öğrenme faaliyetleri; katılım oranları, program tamamlama yüzdeleri, kullanıcı memnuniyeti ve dijital erişim istatistikleri üzerinden düzenli olarak izlenir. Her yıl sonunda, ilgili birimler politika uygulamasının performansını değerlendirir ve sonuçlar raporlanır. Hedeflere ulaşamayan konularda politika uygulamalarında gerekli düzeltmeler yapılarak süreç iyileştirilir. Elde edilen ilerlemeler ve deneyimler tüm iç ve dış paydaşlarla paylaşılır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Gösterge	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Yaşam boyu öğrenme programı sayısı (KTÜ-SEM)	Her yıl en az 2 yeni program ve mevcut programların sürdürülmesi	SEM kayıtları
UZEM platformunda yürütülen eğitim sayısı	2030'a kadar program sayısının en az %30 artırılması	UZEM kayıtları
UZEM platformuna kayıtlı mezun sayısı	2030'a kadar mezun sayısının en az %30 artırılması	UZEM kayıtları
Kütüphane e-kaynak kullanım sayısı	2030'a kadar e-kaynak sayısının en az %30 artırılması	Kütüphane istatistikleri

DENETİM VE RAPORLAMA

- **İzleme Sıklığı:** Performans göstergeleri yıllık değerlendirilir; ilgili göstergelere ilişkin veriler her yıl ilgili birimler tarafından düzenli biçimde izlenir. Göstergelerdeki değerlerin yıl içindeki değişimleri tespit edilerek gerekli önlemler zamanında alınır.
- **Raporlama Sıklığı:** Yıllık veriler, ilgili yılın bitimini takiben altı ay içinde KTÜ Sürdürülebilirlik Raporlarına işlenir ve üniversitenin web sitesi üzerinden kamuoyu ile paylaşılır. Dört yıllık veriler ise bir sonraki stratejik planlama dönemine girdi oluşturacak şekilde derlenir. Ayrıca, her yıl elde edilen ilgili veriler UI GreenMetric ve diğer uluslararası sürdürülebilirlik endekslerine raporlanır.
- **Dış Doğrulama:** İlgili göstergeler çerçevesinde üniversitenin performansını belgelemek amacıyla ulusal ve uluslararası sertifikasyon programlarına katılım sağlanır. Katılım programı ve kararı senato tarafından alınır. Bağımsız kuruluşlar tarafından gerçekleştirilecek denetimlerle politikanın uygulanması ve etkileri doğrulanır.
- **Revizyon Koşulları:** Belirlenen performans göstergelerinin hedeflenen değerlerin %60'ına iki yıl üst üste ulaşamaması durumunda veya ulusal/uluslararası mevzuatlarda değişiklik durumunda; politika uygulayıcı birimler tarafından gözden geçirilir, revizyon önerileri hazırlanarak politika yeniden senato onayına sunulur.

YÜRÜRLÜK

Bu politika, KTÜ Senatosu tarafından onaylandığı tarihten itibaren yürürlüğe girer. Üniversite birimleri, politika hükümlerine uymak ve uygulamakla yükümlüdür.